

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

RADP CLUJ NAPOCA

HOTARARE

Consiliul de Administratie al RADP Cluj Napoca intrunit in sedinta ordinara din data de 23.02.2016

In temeiul prevederilor HCL nr. 100/20.03.2014,

Examinand Raportul semestrial asupra activitatii de administrare a Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj Napoca

HOTARASTE:

**Art. 1** Se aproba Raportul semestrial(semestrul II al anului 2015) asupra activitatii Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj Napoca, intocmit in conformitate cu OUG 109/2011, cuprins in anexa 1 la prezenta hotarare si care face parte integranta din aceasta.

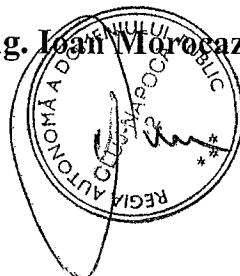
**Art.2** Cu ducerea la indeplinire a prezentei hotarari se insarcineaza Directorul General al RADP Cluj Napoca.

**Art.3** Prezenta hotarare se comunica, in termenul prevazut de lege Consiliului Local al Municipiului Cluj Napoca si se va aduce la cunostinta publica prin postarea pe pagina de internet [www.radpcj.ro](http://www.radpcj.ro)

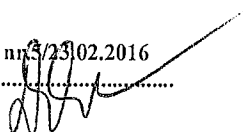
Presedinte

Consiliul de Administratie al RADP Cluj Napoca

ing. Ioan Morocazan



Hotararea nr.3/23.02.2016  
DT/ 3 EX/.....





## REGIA AUTONOMĂ A DOMENIULUI PUBLIC CLUJ-NAPOCA



400388, Cluj-Napoca, Calea Someșeni, Nr. 2  
Tel.40-(0)264 652666, Fax 40-264 444576  
RO 201233, J12/117/1991  
E-mail: office@radpcj.ro  
Website: www.radpcj.ro

### Raport Asupra activitatii de administrare a Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj Napoca la data de 31.12.2015

APROBAT  
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL R.A.D.  
CLUJ-NAPOCA  
H.C.A. NR. 5 / 23.02.2016



Consiliul de administrație al Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj Napoca  
constituit prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Cluj Napoca nr. 100/2014, având  
următoarea componență :

MOROCAZAN IOAN - Președinte  
COROIAN ALEXANDRU – Reprezentant al autorității tutelare  
TEPUSE SORIN – membru  
SARMAS IOAN SABIN – membru  
PASCALAU PAUL IONUT - membru  
CRISAN MIRCEA – membru  
NICOLAE CAMPAN- Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice

Formulează, în concordanță cu prevederile Contractelor de mandat și ale Ordonanței de  
Urgență a Guvernului nr. 109/2011, prezentul RAPORT asupra activității de administrare a Regiei  
Autonome a Domeniului Public Cluj Napoca

Avand in vedere prevederile Planului de Administrare al Domeniului Public Cluj Napoca  
aprobat prin HCL nr. 303/2014

#### I. CONSIDERENTE GENERALE

În înțelesul prevederilor art. 2 pct. 2 din OUG nr. 109/2011, Regia Autonomă a  
Domeniului Public Cluj-Napoca este o întreprindere publică aflată sub autoritatea și coordonarea  
autorității publice locale, și anume Consiliul Local al municipiului Cluj-Napoca.

Regia Autonoma a Domeniului Public Cluj-Napoca este persoană juridică română de interes  
local care se organizează și funcționează sub autoritatea Consiliului Local Cluj Napoca, pe bază de  
gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și Regulamentului de organizare și  
funcționare propriu, având în administrare bunuri din domeniul public al Consiliului Local Cluj-

Napoca, a hotararilor Consiliului local, potrivit obiectivelor stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare.

Cheltuielile de administrare și de întreținere a Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj-Napoca se asigură din venituri proprii și pe bază de contracte de servicii.

Cheltuielile de capital ale Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj-Napoca se asigură din surse proprii și în completare din subvenții de la bugetul Consiliului Local Cluj-Napoca, în limita sumelor aprobate cu această destinație, precum și din credite bancare, etc.

Salarizarea personalului din cadrul Regiei Autonome a Domeniului Public Cluj-Napoca se face prin negociere directă potrivit grilei de salarizare din Contractul Colectiv de Munca aplicabil în limita bugetului aprobat și în conformitate cu legislația în vigoare.

Prin adoptarea Hotararii Consiliului Local nr. 470/2014, Consiliul Local a Municipiului Cluj-Napoca a dispus acordarea gestiunii directe a serviciului public de administrare a drumurilor și strazilor, respectiv a activității de reparatii și întreținere a strazilor, trotuarelor și aleilor, a sistemului rutier de pe poduri și strazilor nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca.

Consiliul Local al municipiului Cluj-Napoca, ca autoritate contractanta, a atribuit regiei diverse activități pe domeniul public, în baza Hotararilor de Consiliu Local, pe bază de tarife pentru următoarele domenii:

1. deservire și întreținere wc-uri publice;
2. servicii de afisaj stradal;
3. activități de pompe funebre în cimitirele municipiului Cluj Napoca ;
4. servicii de paza și protecție a Cimitirelor de pe raza municipiului Cluj Napoca ;
5. activitatea de adapost caini fara stapani;
6. servicii privind întreținerea și administrarea pietei de vechituri;
7. servicii de agrement (barci și hidrobiciclete pe Lacul Chios, strand ) ;
8. servicii de semaforizare, montare și întreținere indicatoare , întreținere parcuri și marcaje rutiere pe raza Municipiului Cluj-Napoca
9. activitatea de ridicare a autovehiculelor parcate neregulamentar în Municipiul Cluj-Napoca



## **I.1 Factori de influență asupra activității regiei**

Administrarea domeniului public în municipiul Cluj Napoca de către o entitate specifică își are originile la începutul anilor '70, când prin hotărârea Sfatului Popular s-a decis înființarea Administrației Parcurilor și Strazilor, organizație care avea ca sarcină principală gestionarea tuturor aspectelor legate de întreținerea și exploatarea domeniului public din municipiu. Începând cu anul 1991 s-a înființat Regia Autonomă a Domeniului Public Cluj Napoca, cu sediul actual în Cluj Napoca, str. Calea Someșeni nr. 2.

În prezent RADP Cluj Napoca are în administrare o serie de activități, astfel încât și-a recalibrat structura pe parcursul timpului în vederea adaptării la noile realități ale economiei de piață. În același timp se constată în ultimii ani necesitatea tot mai pregnantă a existenței unei entități de tipul regiei noastre, în vederea abordării și gestionării centralizate a problemelor noi care apar în procesul administrării municipiului Cluj Napoca. Aceste aspecte se traduc în regândirea rolului pe care RADP Cluj Napoca, ca entitate în subordinea Consiliului Local și l-a consolidat odată cu aprobarea gestiunii directe către RADP Cluj Napoca a serviciului public de administrare a drumurilor, strazilor, respectiv a activității de reparații și întreținere a strazilor, aleilor, trotuarelor, sistemului rutier de poduri și strazilor nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca cf. Hotărârii Consiliului Local nr. 470/3.12.2014.

În al doilea semestru al anului 2015 RADP Cluj Napoca i-a fost încredințată prin HCL nr. 263/09.07.2015 realizarea și exploatarea unei platforme de stocare temporară a deșeurilor municipale, regia adăugându-și astfel în portofoliul de activități o nouă activitate de pe domeniul public.

În acest context previzionăm ca direcțiile de acțiune viitoare vor presupune ca domeniul public să fie administrat într-o manieră unitară pentru ca problemele diverse apărute să poată fi gestionate cu promptitudine și profesionalism în concordanță cu așteptările și cerințele cetățenilor.

## **I.2 Activitatea Consiliului de administrație**

În principal activitatea Consiliului de administrație se desfășoară în cadrul ședințelor de lucru, ordinare sau extraordinare și, de asemenea, prin consultări, în vederea analizării și luării deciziilor.

În perioada de referință au fost organizate ședințe lunare cu o tematică cuprinzând întregul spectru de activități ale regiei. Realizarea indicatorilor economico-financiarilor, pentru anul 2015 au



reprezentat o preocupare permanenta a Consiliului de Administratie. In acest sens principalele hotarari si decizii ale Consiliului de Administratie in semestrul II al anului 2015 au vizat:

- asigurarea unui disponibil financiar pentru derularea in bune conditii a activitatii regiei;
- asigurarea cadrului desfasurarii noii activitati atribuite de catre Consiliul Local, respectiv realizarea si exploatarea unei platforme de stocare temporara a deseurilor municipale,;
- aprobarea Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2016;
- aprobarea Programului anual al Achizitiilor Publice pentru anul 2016;
- aprobarea Programului anual de lucru pe anul 2016 al Comitetului de Sanatate si Securitate in munca.
- alte masuri referitoare la buna desfasurare a activitatii regiei

A existat o preocupare permanenta a Consiliului pentru asigurarea unui inalt standard de calitate pe activitatile regiei, in special pe segmentul de pe domeniul public, unde interferenta cu cetateanul este una directa, astfel ca pe acesta directie s-au facut eforturi in vederea sustinerii unui standard de executie ridicat.

## II. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE

### II.1. Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la data de 31.12.2015

La finele anului 2015, in Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat prin Hotararea nr.53/2015 a Consiliului Local al municipiului Cluj –Napoca, au fost aprobate venituri totale de 38.156.000 lei ,cheltuieli totale in suma de 37.124.000 lei ,respectiv un profit de 1.032.000 lei.

Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la data de 31.12.2015 este prezentata in tabelul de mai jos:

| INDICATORI                                | PROGNOZAT<br>la data de<br>31.12.2015 | REALIZAT<br>la data de<br>31.12.2015 | %              |
|---|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| VENITURI DIN EXPLOATARE                   | 38.155.000                            | 33.362.397                           | 87,50%         |
| CHELTUIELI DE EXPLOATARE                  | 36.224.000                            | 31.567.783                           | 87,20%         |
| <b>PROFIT/PIERDERE DIN<br/>EXPLOATARE</b> | <b>1.931.000</b>                      | <b>1.794.614</b>                     |                |
| VENITURI FINANCIARE                       | 1.000                                 | 1.550                                | 155,00%        |
| CHELTUIELI FINANCIARE                     | 900.000                               | 432.087                              | 48,00%         |
| <b>PROFIT/PIERDERE<br/>FINANCIAR</b>      | <b>-899.000</b>                       | <b>-430.537</b>                      |                |
| VENITURI TOTALE                           | 38.156.000                            | 33.363.947                           | 87,50%         |
| CHELTUIELI TOTALE                         | 37.124.000                            | 31.999.870                           | 86,20%         |
| <b>PROFIT/PIERDERE BRUTA</b>              | <b>1.032.000</b>                      | <b>1.364.077</b>                     | <b>132,20%</b> |



Din analiza rezulta ca la finele anului 2015, regia a realizat un **profit de 1.364.077 lei**, fata de profitul de 1.032.000 lei prognozat in B.V.C.

**Structura veniturilor la 31.12.2015** se prezinta astfel :

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Venituri totale din care:</b>  | <b>33.363.947 lei</b> |
| <b>a)- Venituri din exploatare din care:</b>  | <b>33.362.397 lei</b> |
| <b>Venituri din prestari servicii (pondera cea mai mare):</b>   | <b>27.353.693 lei</b> |
| In cadrul veniturilor din prestari servicii (cont 704) au fost veniturile obtinute din :                          |                       |
| • activitatea de intretinere si refaceri strazi.<br>( din care lucrari refaceri strazi Primarie = 17.984.598 lei) | 21.044.448 lei        |
| • prestari servicii funerare  | 1.139.323 lei         |
| • prestari servicii agrement (Piata de vechituri, canotaj, afisaj, strand):                                       | 1.128.303 lei         |
| • servicii semaforizare indicatoare rutiere:  | 1.118.101 lei         |
| • servicii ridicari auto:   | 419.524 lei           |
| • servicii paza cimitir:  | 793.306 lei           |
| • servicii tratare si intretinere caini:  | 454.380 lei           |
| • prestari servicii WC-uri publice:   | 469.071 lei           |
| • prestari servicii platforma depozitare  | 622.455 lei           |
| • alte (florarie, inchirieri, spatii verzi etc.)  | 164.782 lei           |
| ➤ <b>Alte venituri:</b>   | <b>6.008.704 lei</b>  |
| • chirii (spatii comerciale):   | 312.406 lei           |
| • vanzarea marfurilor:  | 221.059 lei           |
| • venituri din vanzari produse reziduale  | 460.515 lei           |
| • alte venituri din exploatare :( prod imobilizari, din asocieri)   | 389.724 lei           |
| • venituri din subventie (pt. platforma depozitare)   | 4.625.000 lei         |
| <b>b) Venituri financiare :</b>   | <b>1.550 lei</b>      |

**Structura cheltuielilor la 31.12.2015** se prezinta astfel:

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Cheltuieli totale din care :</b>                                     | <b>31.999.870 lei</b> |
| <b>a) - Cheltuieli din exploatare din care:</b>                         | <b>31.567.783 lei</b> |
| • cheltuieli cu materii prime si materiale                              | 8.703.785 lei         |
| • cheltuieli cu utilitati ( gaz, energie , apa )                        | 823.079 lei           |
| • cheltuieli privind marfurile  | 142.897 lei           |
| • cheltuieli cu personalul (salarii, tichete si asig. sociale)          | 12.060.947 lei        |
| • cheltuieli cu amortizarea   | 1.235.945 lei         |
| • cheltuieli cu impozite si taxe  | 636.901 lei           |
| • cheltuieli postale,telecomunicatii                                    | 91.370 lei            |
| • cheltuieli cu tertii (servicii, inchirieri, reparatii,asigurari, etc) | 6.594.155 lei         |
| • cheltuieli cu penalitati si majorari                                  | 833.550 lei           |
| • alte cheltuieli (comisioane bancare, transport, deplasari, etc.)      | 445.154 lei           |
| <b>b) - Cheltuieli financiare</b>                                       | <b>432.087 lei</b>    |
| reprezentand dobanzi la linia de credit                                 |                       |



## I.2. Situatia creantelor si datoriilor la 31.12.2015

a) La **31.12.2015**, RADP Cluj Napoca are conform balantei **datorii** in suma de **9.984.038 lei**, din care :

**2.934.042 lei**- linia de credit CEC Bank

**7.049.996 lei**- datorii comerciale si fiscale, din care :

3.535.455 lei - furnizori

1.201.231 lei - impozite si taxe la bugetul consolidat

1.016.878 lei - datorii cu personalul

1.296.432 lei -alte datorii( garantii,creditori)

Mentionam ca datoriile fiscale , cu personalul si alte datorii sunt datorii curente , neexistand datorii restante .

b) La **31.12.2015**, RADP Cluj Napoca inregistreaza **creante** in suma de **3.886.503 lei**, din care :

- creante comerciale 3.428.213 lei

- alte creante 458.290 lei

In ce priveste creantele comerciale , 661.271 lei reprezinta creante incerte, pentru care sunt actiuni judecatoresti.

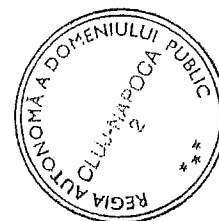
Obiective importante au fost reducerea duratei de recuperare a creantelor, respectiv a duratei de rambursare a datoriilor.

## III. RAPORT DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2015 AL SECTIEI STRAZI

Sectia Strazi din cadrul Regiei Autonome a Domeniului Public are in spate o experienta de peste 40 de ani in executarea lucrarilor de intretinere si reparatii drumuri urbane, detine atestare tehnica de la Asociatia Profesionala de Drumuri si Poduri din Romania pentru executie drumuri, poduri si constructii aferente la toate categoriile de drumuri in cadrul Consiliilor Locale, Judetene si CNADNR, detine Certificat privind implementarea si mentinerea unui Sistem de Management al Calitatii cf. cerintelor Standardului SR EN ISO 9001:2008, Certificat privind implementarea si mentinerea unui Sistem de Mediu conform cerintelor standardului SR EN ISO 14001:2004, Certificat privind implementarea si mentinerea unui Sistem de Sanatate si Securitate Ocupationala conform cerintelor standardului OHSAS 18001:2007. Realizarea calitatii lucrarilor este reglementata prin Manualul Calitatii si Planul de Control al Calitatii, avand girul responsabilului tehnic cu executia si pe cel al responsabilului cu asigurarea calitatii din cadrul firmei.

Dotarea firmei cu Statie de mixturi asfaltice, Statie de betoane, utilaje specifice lucrarilor de drumuri si parc auto propriu, permite planificarea lucrarilor contractate, conform graficelor de executie.

Incepand cu data de 1 ianuarie 2015 Primaria Municipiului Cluj Napoca in baza HCL 470/03.12.2014 a incredintat activitatea de reparatii si intretinere strazilor, aleilor, trotuarelor, sistemului rutier de pe poduri si strazilor modernizate si nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca, Regiei Autonome a Domeniului Public. Astfel tinand cont de starea reala in care se afla carosabilul si trotuarele, precum si degradarile evolutive datorate solicitarilor dinamice si a factorilor climaterici, au fost aprobate articolele de lucrari necesare a se executa pentru



intretinerea strazilor, eliminarea defectiunilor si aducerea acestora la o stare normala de exploatare care sa asigure siguranta circulatiei rutiere si pietonale.

Preturile pentru fiecare categorie de lucrari au fost aprobate prin HCL nr.501/2014.

Pe langa lucrarile de intretinere strazi modernizate si nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca, Sectia Strazi a Regiei Autonome a Domeniului Public a executat in anul 2015 lucrari de refacere a carosabilului, trotuarelor si spatiilor verzi in urma interventiilor accidentale la retelele edilitare detinute de companiile de profil, diversi terti (persoane fizice si juridice), lucrari necesare pentru Amenajarea platformei de stocare a deseurilor temporare si pentru Amenajarea pietei de Vechituri-Oser.

La inceputul anului 2015 in cadrul Sectiei Strazi isi desfasurau activitatea un numar de 46 persoane, din care personal tesa 6 persoane – 4 ingineri si 2 tehnicieni, iar personal de executie 40 de persoane-2 ingineri, 3 maistri, 20 de muncitori calificati si 15 muncitori necalificati.

Datorita volumului mare de lucrari pe parcursul anului 2015 a fost necesara suplimentarea numarului de angajati din cadrul Sectiei Strazi ajungandu-se la sfarsitul anului 2015 la un numar de 82 persoane, din care personal tesa 8 persoane-5 ingineri si 3 tehnicieni, iar personal de executie 74 de persoane-5 ingineri, 4 maistri, 38 de muncitori calificati si 27 de muncitori necalificati.

Pe parcursul anului 2015 conducerea Regiei Autonome a Domeniului Public a achizitionat diverse utilaje si echipamente necesare indeplinirii obiectivului: Lucrari de intretinere strazi modernizate si nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca.

Pentru lucrarile de reparatii si intretinere a strazilor, aleilor, trotuarelor, sistemului rutier de pe poduri si strazilor nemodernizate de pe raza municipiului Cluj Napoca au fost preparate si puse in opera urmatoarele cantitati de materiale:

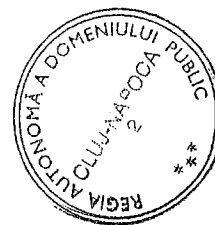
- MASF 4.025,95 to
- BA16 3.460,09 to
- BAD20 6.655,91 to
- AB1 16,10 to
- BA8 1.517,87 to
- MA8 1.307,26 to

In cadrul lucrarilor de intretinere a strazilor nemodernizate s-au executat urmatoarele lucrari :

- Suprafata Scarificata 28.398,50 mp
- Suprafata reprofilata 121.378,59 mp
- Suprafata intretinuta cu material obtinut din frezare 23.820,86 mp

Realizarile Sectiei Strazi pe anul 2015 sunt in valoare totala de 31.466.826,12 lei cu TVA inclus, conform tabelului de mai jos.

| Nr. crt | Luna       | Realizari conf.HCL 470/2014 (Val.cu TVA) | Realizari conf.contracte detinatori retele edilitare (Val.cu TVA) | Amenajare platforma de stocare deseuri (Val.cu TVA) | Amenajare P-ta de Vechituri Oser (Val.cu TVA) |
|---------|------------|--|---|---|---|
| 1       | Ianuarie   | 184.243,85                               | 131.920,86  |   |   |
| 2       | Februarie  | 158.038,37                               | 194.072,04  |   |   |
| 3       | Martie     | 906.552,60                               | 217.581,46  |   |   |
| 4       | Aprilie    | 1.930.744,02                             | 257.063,39  |   |   |
| 5       | Mai        | 1.344.341,41                             | 235.495,29  |   |   |
| 6       | Iunie      | 1.627.618,81                             | 393.959,50  |   |   |
| 7       | Iulie      | 1.690.598,00                             | 415.481,98  |   |   |
| 8       | August     | 1.832.332,26                             | 246.574,84  | 876.253,68  |   |
| 9       | Septembrie | 3.052.154,92                             | 345.378,19  | 1.674.461,34  |   |





|    |           |              |            |              |            |
|----|-----------|--------------|------------|--------------|------------|
| 10 | Octombrie | 3.224.562,41 | 391.356,26 | 1.709.736,04 |            |
| 11 | Noiembrie | 1.376.232,66 | 583.939,68 | 973.072,24   |            |
| 12 | Decembrie | 4.973.483,82 | 800.460,99 |              | 374.818,67 |

Pentru anul 2016 Regia Autonomă a Domeniului Public are în vedere realizarea mai multor investiții necesare creșterii productivității prin achiziționarea unei stații de preparare a betonului și unei stații pentru prepararea amestecurilor asfaltice.

De asemenea Regia își mai propune și achiziționarea unor echipamente și utilaje noi pentru buna desfășurare a activității Secției Străzi.

#### IV. PLATFORMA DE STOCARE TEMPORARĂ A DESEURILOR

Activitatea de stocare a deșeurilor municipale a fost atribuită R.A.D.P.Cluj-Napoca în baza HCL 263/09.07.2015.

Platforma de stocare temporară a deșeurilor funcționează în baza autorizație de mediu nr. 115/14.09.2015, revizuită la 17.11.2015. În baza autorizației, în platforma sunt acceptate deșeurile nepericuloase, precum și deșeurile din construcții și demolări. Capacitatea maximă de stocare temporară autorizată în prezent conform autorizației de mediu este de 358.000 tone.

În prezent, activitatea se desfășoară pe un amplasament amenajat corespunzător, în suprafața totală de **12.217 mp**. (3.957 mp înscrise în Cartea Funciara nr 314668 Cluj-Napoca, nr. Cadastral 314668; 8.260 mp înscris sub nr. cadastral 316326- proprietate a regiei în baza contractului de vânzare -nr. încheiere de autentificare nr.4517/28.09.2015).

Lucrările de investiții au fost realizate de către regie utilizând subvenția în suma de **4.625.000 lei** alocată regiei în baza HCL 305/3.09.2015 .

S-au amenajat astfel 3 platforme în vederea desfășurării activității de stocare temporară :

- Platforma betonată 1 – **S=1986 mp** destinată depozitării, cântării preluării și recepționării deșeurilor reciclabile sortate.
- Platforma betonată 2 - **S=3187 mp** destinată preluării deșeurilor voluminoase și deșeurilor provenite din construcții și demolări; aceasta platformă are funcțiunea de stocare a temporară a celor 2 tipuri de deșeurii până la darea în folosință a platformei 4 ( investiție propusă pentru 2016)
- Platforma betonată 3- **S=3586 mp** destinată depozitării și sortării deșeurilor menajere

Bilanțul pentru suprafețele amenajate din incinta platformei este:

*Suprafața totală platforme betonate: S=8759 mp*

*Amenajare taluz betonat pe o suprafață de 2869.50 mp*

*Amenajare drum de acces pe o suprafață de 69.50 mp*

*Ziduri de sprijin și santuri betonate pe o suprafață de 519 mp.*

*Suprafața totală amenajată este de: 8759+2869.50+69.50+519= 12.217 mp*

Activitatea efectivă de stocare temporară a deșeurilor a început la data de 16.10.2015.

În cadrul platformei de depozitare temporară a deșeurilor se desfășoară următoarele activități:

- 1. Stocarea temporară a deșeurilor recepționate de la companiile de salubritate
- 2. Sortarea deșeurilor municipale în vederea reciclării deșeurilor de ambalaje cu scopul valorificării acestora
- 3. Concasarea deșeurilor din construcții și demolări

În vederea desfășurării activității, regia are personal propriu angajat ( aproximativ 27 angajați) iar sortarea deșeurilor se face cu zilieri.

Stocarea temporară a deșeurilor se face în baza contractelor de preluare și stocare temporară a deșeurilor solide, cu excepția deșeurilor toxice, periculoase și a celor cu regim special, în



conformitate cu prevederile legale in vigoare incheiate intre regie si operatorii de salubritate licentiati ai municipiului Cluj-Napcoa, respectiv:

- SC Rosal Group SA - contract 155/14.09.2015
- Compania de Salubritate Brantner Veres SA- contract nr. 154/15.09.2015
- Bratner Servicii Ecologice SRL contract 151/14.09.2015.

Tariful pentru stocarea temporara a deseurilor municipale este de **77 lei/ tona+TVA**, aprobat prin HCL 309/03.09.2015; din acest tarif, **52 lei/ to** corespunde cheltuielilor cu relocarea deseurilor catre Celula 1 a Centrului de management integrat al deseurilor

Tariful pentru stocarea deseurilor de constructii si demolari este de **58.74 lei/to+ TVA**, aprobat prin HCL 351/14.10.2015.

Bilantul activitatii pentru anul 2015 este urmatorul:

|                | DEPOZITARE   |  |  | VALOARE DEPOZITARE  |                     |  | VALORIFICARE                            |                                   |  |
|----------------|--|--|--|---|---------------------|--|---|-----------------------------------|--|
|                | Total cantitate deseul depozitat si facturat operatorilor [to] | Cantitate deseul municipal facturat [to] | Cantitate deseul constructii si demolari facturat [to] | Valoare facturata stocare temporara deseul municipal[ lei fara TVA] |                     | Valoare facturata stocare temporara deseul constructii lei fara TVA] | Total valoare depozitare [lei fara TVA] | Cantitate deseul valorificat [to] | Valoare deseul valorificate [lei fara TVA] |
|                | 1=2+3  | 2  | 3  | 4= col 2 * 25 lei/to  | 5= col 2* 52 lei/to | 6=3*58,74 lei/ to  | 7=4+5+6                                 | 8                                 | 9  |
| Octombrie 2015 | 5.761,64   | 5761,64                                  | 0  | 144.041,00  | 299.605,28          | 0,00   | 443.646,28                              | 219,9                             | 84.941,00                                  |
| Noiembrie 2015 | 9.404,32   | 9.276,62                                 | 127,7  | 231.915,50  | 482.384,24          | 7.501,10   | 721.800,84                              | 741,28                            | 184.049,19                                 |
| Decembrie 2015 | 9.141,98   | 8.832,58                                 | 309,4  | 220.814,50  | 459.294,16          | 18.174,16  | 698.282,82                              | 1559,23                           | 191.524,55                                 |
| <b>Total=</b>  | <b>24.307,94</b>   | <b>23870,84</b>                          | <b>437,1</b>   | <b>596.771,00</b>   | <b>1.241.283,68</b> | <b>25.675,25</b>   | <b>1.863.729,93</b>                     | <b>2520,41</b>                    | <b>460.514,74</b>                          |
|                |  |  |  |   |                     |  |   |                                   | <b>1.838.054,68</b>                        |

In anul 2016 regia are in plan realizarea unei investitii pentru amenajarea unei extinderi, in suprafata de 5785 mp- extindere care se va numi „ platforma 4”; aceasta va prelua functiunea de depozitare a deseurilor din constructii si demolari, cu scopul de a mari capacitatea productiva si de stocare a activitatii de pe platforma.

De asemenea, conducerea regiei isi propune realizarea unei investitii intr-o tehnologie de eliminare a deseurilor prin incinerare cu producere de energie electrica si combustibil.

## V. ACTIVITATEA DE INVESTITII

### a) Investitii cu finantare de la bugetul local

Sumele prevazute in BVC pe anul 2015 pentru investitii cu finantare de la bugetul local au fost de **10.674.000 lei** din care s-a realizat **4.827.526,30 lei**, conform tabelului:

| Nr. crt. | Obiectivul                                     | Valoare BVC  | Valoare alocata la 31.12.2015 | Valoare ramasa neutilizata la 31.12.2015 | Document  |
|----------|--|--------------|-------------------------------|--|---|
| A        | Cap.70/A lucrari in continuare                 | 0.00         |                               | 0.00                                     |   |
| B        | Cap.70/B lucrari noi                           | 6.285.000,00 | 664.788,21                    | 5.620.211,79                             |   |
| 1        | Modernizare Strand-Baza de Agrement Grigorescu | 297.000,00   | 110.996,62                    | 186.003,38                               | contr. Nr. 80/21.05.2015 SC LIR AG GRUP SA; fact. nr.273/27.07.2015-110.996.62 lei. Lucrare intrerupta, litigiu pt. |



|     |  |              |              |              |   |
|-----|--|--------------|--------------|--------------|---|
|     |  |              |              |              | lucrari suplimentare neacceptate  |
| 2   | Modernizare Piata de vechituri   | 2.214.000,00 | 374.818,67   | 1.839.181,33 | procedura cerere de oferte in SEAP in 08.07.2015; Procedura anulata. Executie in regie proprie; situatie lucrari nr.14261/11.12.2015-374.818,67 lei |
| 3   | Modernizare WC Public Primaverii   | 98.000,00    | 89.422,60    | 8.577,40     | contr.nr.144/02.09.2015 SC AVRIL SRL - factura nr.5406/15.12.2015-89.422,60 lei   |
| 4   | Modernizare WC Public Piata M. Viteazul  | 98.000,00    | 89.550,32    | 8.449,68     | contr.nr.144/02.09.2015 SC AVRIL SRL; factura nr.5405/15.12.2015-89.550,32 lei  |
| 5   | Modernizare cladire administrativa Baza de mixture   | 200.000,00   |              | 200.000,00   | SF aprobat in sedinta CL din 16.12.2015   |
| 6   | Acoperire bazin olimpic Strand-Baza de agrement Grigorescu cu balon presostatic protector                                | 1.500.000,00 |              | 1.500.000,00 | contract nr.192/11.11.2015 SC Alfaconstruct SA  |
| 7   | Amenajare patinoar la Strand-Baza de agrement Grigorescu (extindere si modernizare servicii de baza in baza de agrement) | 1.500.000,00 |              | 1.500.000,00 | dupa aprobare PUZ si SF in consiliu local   |
| 8   | Extindere centru de ecarisaj   | 378.000,00   |              | 378.000,00   | dupa reglementare PUG   |
| C   | Cap.70/C Achizitii de bunuri   | 4.389.000,00 | 4.162.738,09 | 226.261,91   |   |
| 1   | Dotari independente  | 4.000000,00  | 3.999.526,13 | 473,87       |   |
| 1.1 | autocamion-2 buc   | 1.111.040,00 | 1.111.040,00 | 0,00         | contr. Nr. 93/27.05.2015 SC BRIARIS IND SA; fact.nr.70 si 71/28.09.2015   |
| 1.2 | Autogreder   | 923.800,00   | 923.800,00   | 0,00         | contr. Nr. 76/18.05.2015 SC GENERAL STAR WEST COMPANY SRL;fact.nr.4399/30.06.2015   |
| 1.3 | autoutilitara 3,5 to - 4 buc   | 541.260,00   | 541.260,00   | 0,00         | contr. Nr. 41/07.04.2015 SC RMB INTER AUTO SRL- FURNIZARE 01.08.2015  |
| 1.4 | cantar statie  | 77.748,00    | 77.748,00    | 0,00         | contr.nr.99/09.06.2015 SC PROSOFT INDUSTRY SRL; fact.nr.29/21.09.2015   |
| 1.5 | dozator asfalt frezat  | 130.138,00   | 130.138,00   | 0,00         | contr. Nr. 23/09.03.2015 SC TEDRUM SRL; fact.nr.70561/19.06.2015  |
| 1.6 | buldoexcavator pe pneuri   | 438.825,78   | 438.825,78   | 0,00         | contr. Nr. 69/30.04.2015 SC TERRA ROM. UTILAJE DE C-TII SRL; fact.nr.67558/28.05.2015   |
| 1.7 | sucle cu motor (pl.vibr, mai comp,mas.taiat as.)   | 191.850,32   | 191.850,32   | 0,00         | contr.110/25.06.2015 SC HANEX SRL;contr.111/25.06.2015 SC ALLEMANIA SRL;  |



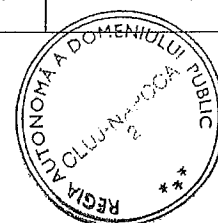
|              |   |                      |                     |                     |   |
|--------------|---|----------------------|---------------------|---------------------|---|
|              |   |                      |                     |                     | fact.nr.946/02.07.2015;<br>fact. nr.<br>21956/13.07.2015 si<br>fact.nr.22332/04.09.2015   |
| 1.8          | cilindru vibrocompactor   | 326.120,00           | 326.120,00          | 0,00                | contr.nr.158/17.09.2015-<br>SC Mem Impex SRL;<br>fact.nr.6279/22.09.2015  |
| 1.9          | cantar platforma deseuri  | 76.322,00            | 76.322,00           | 0,00                | contr.nr.163/28.09.2015<br>SC Spectromas SRL;<br>fact.nr.<br>21536/10.12.2015-<br>76.322 lei  |
| 1.10         | Hidrobiciclete  | 161.378,56           | 161.378,56          | 0,00                | contr.nr.162/25.09.2015<br>SC Agrosecom SRL;<br>fact. nr. 9/30.10.2015-<br>161.378,56 lei   |
| 1.11         | scule si unelte mica<br>mecanizare  | 21.517,34            | 21.043,47           | 473,87              | contract<br>nr.188/09.11.2015; fact.<br>nr.12070/20.11.2015-<br>21.043,47 lei   |
| 2            | P.T . Modernizare WC<br>Public Primaverii   | 6.000,00             | 6.000,00            | 0,00                | contr.nr.144/02.09.2015<br>SC AVRIL SRL;<br>fact.nr.5298/26.10.2015-<br>6.000 lei   |
| 3            | P.T . Modernizare WC Publ.<br>P-ta M. Viteazul  | 9.000,00             | 9.000,00            | 0,00                | contr.nr.144/02.09.2015<br>SC AVRIL SRL;<br>fact.nr.5298/26.10.2015-<br>9.000 lei   |
| 4            | SF si PT Modernizare cladire<br>administrativa Baza de<br>mixturi   | 30.000,00            | 11.499,80           | 18.500,20           | SF contr.<br>Nr.134/06.08.2015 SC<br>Urbis Concept SRL;<br>fact.nr.90/16.12.2015-<br>2015-11.000 lei si 499,80<br>lei avize   |
| 5            | SF, PT Modernizare p-ta de<br>vechituri   | 106.000,00           | 31.640,00           | 74.360,00           | SF-SC Arhicons SRL<br>contr.nr.124/10.09.2015;<br>PT-SC Arhicons SRL<br>contr. Nr.12/18.02.2015;<br>fact<br>nr.175089/02.10.2014 -<br>SF-6.700 lei;<br>fact.nr.175111/28.08.201<br>5-PT- 23.498 lei;1.442<br>lei aviz apele romane  |
| 6            | SF, PT Acoperire bazin<br>olimpic Strand-Baza de<br>agrement Grigorescu cu<br>balon presostatic protector                                   | 130.000,00           | 105.072,16          | 24.927,84           | SF-<br>contr.nr.78/20.05.2015<br>SC Adi Proiect SRL<br>fact.018/04.06.2015;<br>proiectare si executie-<br>contract192/11.11.2015-<br>SC Adi Proiect SRL;<br>fact.15A018/04.06.2015-<br>23774,80 lei;fact.<br>Nr.15A043/10.12.2015-<br>80.245,36 lei; 1.052 lei<br>viza OCPI |
| 7            | SF, PT Amenajare patinoar la<br>Strand-Baza de agrement<br>Grigorescu (extindere si<br>modernizare servicii de baza<br>in baza de agrement) | 108.000,00           | 0,00                | 108.000,00          | SF-<br>contr.nr.153/14.09.2015<br>SC Adi Proiect SRL;<br>Intocmire PUZ  |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>10.674.000,00</b> | <b>4.827.526,30</b> | <b>5.846.473,70</b> |   |



**b) Investitii proprii**

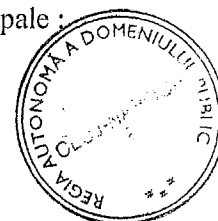
Sumele prevazute in BVC pentru investitii proprii pe anul 2015 au fost de: **2.700.000 lei (cu TVA)** Investitiile realizate pana la data de 31.12.2015 au fost in valoare de **1.525.934,28 lei (cu TVA)** fiind cuprinse in tabel de mai jos:

| Nr. crt. | Data investitiei | Denumire                                | Furnizor                    | Nr. factura         | Valoare cu TVA (lei) | Suma ramasa neutilizata |
|----------|------------------|---|-----------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 1        | 17.04.2015       | Cupa trapezoidala 300 mm JCB 3CX        | SC Euroval Construct SRL    | 6321/17.04.2015     | 4.340,00             | 2.695.660,00            |
| 2        | 17.05.2015       | Autoutilitara strazi                    | Eugen Schutzle Autohandel   | R 120959/17.05.2015 | 18.726,96            | 2.676.933,04            |
| 3        | 18.05.2015       | Autoutilitara strazi                    | DAK Automobile              | R 120960/19.05.2015 | 14.654,97            | 2.662.278,07            |
| 4        | 19.05.2015       | Autoutilitara strazi                    | H&S Automobile              | R 120958/19.05.2015 | 25.783,90            | 2.636.494,17            |
| 5        | 19.05.2015       | Autoutilitara strazi                    | MAT Automobile              | R 120956/19.05.2015 | 26.673,00            | 2.609.821,17            |
| 6        | 19.05.2015       | Autoutilitara strazi                    | DAK Automobile              | R 120957/19.05.2015 | 21.782,95            | 2.588.038,22            |
| 7        | 22.05.2015       | Piscine gonflabile si barcute cu pedale | SC Waterboyz SRL            | 11/22.05.2015       | 26.150,00            | 2.561.888,22            |
| 8        | 22.05.2015       | Bile gonflabile                         | SC Waterboyz SRL            | 12/22.05.2015       | 8.140,00             | 2.553.748,22            |
| 9        | 23.07.2015       | Ford Explorer                           | Volker Greulich             | R/23.07.2015        | 14.576,76            | 2.539.171,46            |
| 10       | 03.09.2015       | Picon hidraulic                         | SC FlorTrans SRL            | 30/03.09.2015       | 12.000,00            | 2.527.171,46            |
| 11       | 08.10.2015       | Cantar platforma                        | ScaleIT SRL                 | 20150800/08.10.2015 | 5.416,47             | 2.521.754,99            |
| 12       | 06.10.2015       | Autoutilitara strazi                    | Silas Gabriel               | 06.10.2015          | 10.560,00            | 2.511.194,99            |
| 13       | 06.10.2015       | Autoutilitara strazi                    | Farcas Vasile               | 06.10.2015          | 16.500,00            | 2.494.694,99            |
| 14       | 08.10.2015       | Autoutilitara strazi                    | Nicoara Claudia             | 08.10.2015          | 9.995,00             | 2.484.699,99            |
| 15       | 08.10.2015       | Autoutilitara strazi                    | Cioanta Crina               | 08.10.2015          | 9.550,00             | 2.475.149,99            |
| 16       | 14.10.2015       | Autoutilitara strazi                    | Cioanta Crina               | 14.10.2015          | 12.130,00            | 2.463.019,99            |
| 17       | 13.10.2015       | Cilindru Bomag                          | Hasim Construct SRL         | 337/13.10.2015      | 158.784,98           | 2.304.235,01            |
| 18       | 14.10.2015       | Containere metalice                     | Cluj West SRL               | 7121004/14.10.2015  | 17.360,00            | 2.286.875,01            |
| 19       | 24.11.2015       | repartizator asfalt                     | J.Geerdink Handel           | 92496/24.11.2015    | 135.142,39           | 2.151.732,62            |
| 20       | 24.11.2015       | Autoutilitara strazi                    | Auto Individuell Automotive | 29907832/24.11.2015 | 107.507,16           | 2.044.225,46            |
| 21       | 04.11.2015       | Sistem ghidaj 2D-autogreder             | General Star West SRL       | 4795/04.11.2015     | 136.710,00           | 1.907.515,46            |
| 22       | 04.11.2015       | Lama frontala autogreder                | General Star West SRL       | 4795/04.11.2015     | 27.540,00            | 1.879.975,46            |
| 23       | 10.12.2015       | presa hidraulica                        | Briari:s SRL                | 2435/10.12.2015     | 7.812,76             | 1.872.162,70            |
| 24       | 10.12.2015       | Dulap mobil                             | Briari:s SRL                | 2435/10.12.2015     | 7.620,64             | 1.864.542,06            |
| 25       | 09.12.2015       | structura met.-3 buc                    | RMB Inter Auto              | 20618964/09.12.2015 | 10.479,24            | 1.854.062,82            |
| 26       | 09.12.2015       | incalzitor D2-2 buc                     | RMB Inter Auto              | 20618964/09.12.2015 | 9.545,52             | 1.844.517,30            |
| 27       | 09.12.2015       | tahograf-8 buc                          | RMB Inter Auto              | 20618964/09.12.2015 | 22.845,76            | 1.821.671,54            |
| 28       | 09.12.2015       | bazin cu pompa pt.combustibil           | RMB Inter Auto              | 20618964/09.12.2015 | 10.378,80            | 1.811.292,74            |
| 29       | 10.12.2015       | containere metalice-2 buc               | Palmex SRL                  | 1627/10.12.2015     | 29.760,00            | 1.781.532,74            |



|              |            |                                  |                          |                     |                     |                     |
|--------------|------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 30           | 15.12.2015 | motor Subaru EX 17-3 buc         | Hanex SRL                | 23033/15.12.2015    | 9.895,20            | 1.771.637,54        |
| 31           | 15.12.2015 | motor Subaru EH 12-1 buc         | Hanex SRL                | 23033/15.12.2015    | 5.251,40            | 1.766.386,14        |
| 32           | 15.12.2015 | motor Honda GX390-3 buc          | Hanex SRL                | 23033/15.12.2015    | 13.886,76           | 1.752.499,38        |
| 33           | 14.12.2015 | Cisterna transport raspanditor   | Briari:s SRL             | 2459/14.12.2015     | 120.393,30          | 1.632.106,08        |
| 34           | 21.12.2015 | PD SHEL KIT SET                  | SC MEM IMPEX SRL         | 6809/21.12.2015     | 43.524,00           | 1.588.582,08        |
| 35           | 23.12.2015 | cric canal 20T GR HK 20-800      | Briari:s SRL             | 2539/23.12.2015     | 20.229,92           | 1.568.352,16        |
| 36           | 22.12.2015 | sistem prindere rapidagh. Fata   | TERRA Rom. Ut. C-tii SRL | JCB67443/22.12.2015 | 24.027,60           | 1.544.324,56        |
| 37           | 22.12.2015 | cupa incarcator multifunctionala | TERRA Rom. Ut. C-tii SRL | JCB67443/22.12.2015 | 29.173,64           | 1.515.150,92        |
| 38           | 22.12.2015 | perie colecoare manta 2500HD     | TERRA Rom. Ut. C-tii SRL | JCB67443/22.12.2015 | 23.357,45           | 1.491.793,47        |
| 39           | 24.12.2015 | sistem automat parcare Oser      | SC ALUTERM GROUP SRL     | 423/24.12.2015      | 167.401,41          | 1.324.392,06        |
| 40           | 17.12.2015 | compactor automat Marshall       | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 21.351,06           | 1.303.040,99        |
| 41           | 17.12.2015 | penetrometru automat bitum       | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 3.447,47            | 1.299.593,52        |
| 42           | 17.12.2015 | baie de aburi termostatata       | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 9.056,71            | 1.290.536,81        |
| 43           | 17.12.2015 | picnometru cu vid                | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 6.162,80            | 1.284.374,01        |
| 44           | 17.12.2015 | presa Marshall digitala          | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 32.612,62           | 1.251.761,39        |
| 45           | 17.12.2015 | etuva cu ventilatie fortata      | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 8.146,80            | 1.243.614,59        |
| 46           | 17.12.2015 | aparat inel si bila              | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 3.682,80            | 1.239.931,79        |
| 47           | 17.12.2015 | baie de apa Marshall             | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 3.968,00            | 1.235.963,79        |
| 48           | 17.12.2015 | aparat Los Angeles               | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 16.776,95           | 1.219.186,84        |
| 49           | 17.12.2015 | presa automata pt. betoane       | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 35.523,52           | 1.183.663,32        |
| 50           | 17.12.2015 | aparat de sitat electromagnetic  | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 4.092,00            | 1.179.571,32        |
| 51           | 17.12.2015 | set determinare pct. Albastru    | SC TDM COMPANY SRL       | 877/17.12.2015      | 5.505,60            | 1.174.065,72        |
| <b>TOTAL</b> |            |                                  |                          |                     | <b>1.525.934,28</b> | <b>1.174.065,72</b> |

**Concluzii :** Sumele ramase neutilizate la 31.12.2015 au urmatoarele cauze principale :



- prin PUG aprobat in 2014 de catre Primaria Cluj-Napoca se impune SF, PT, PUZ la pozitiile 5, 6,7,

8, subpunct a

- procedura de achizitie nefinalizata (pozitia 2, subpunct a)

- executantul nu si-a indeplinit clauzele contractuale (pozitia 1 ,subpunct a)

#### VI. SITUATIA REALIZARII CRITERIILOR DE PERFORMANTA LA CONTRACTUL DE MANDAT CONFORM HCL NR. 100/2014

| Nr. crt. | Obiectiv/Criteriu de performanta                | UM      | Prevazut cf. HCL nr. 100/2014 | Realizat la 31.12.2015. | Pondere cf. HCL | Pondere realizata la 31.12.2015 |
|----------|---|---------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|
| 1        | Cifra de afaceri                                | mii lei | 16.000                        | 28.364                  | 5               | 5                               |
| 2        | Rata profitului brut                            | %       | 0,4                           | 4,8                     | 5               | 5                               |
| 3        | Productivitatea muncii pe salariat              | mii lei | 71,5                          | 75,1                    | 5               | 5                               |
| 4        | Rata rentabilitatii activelor                   | %       | 0,5                           | 1,4                     | 5               | 5                               |
| 5        | Valoare lucrari de siguranta traficului rutier  | mii lei | 1.800                         | 4.587                   | 30              | 30                              |
| 6        | Valoare lucrari de prest. serv. catre populatie | mii lei | 3.500                         | 4.607                   | 30              | 30                              |
| 7        | Grad realizare investitii planificate           | %       | 90                            | 48                      | 5               | 2                               |
| 8        | Restante la plata obligatiilor fata de buget    | zile    | 0                             | 0                       | 5               | 5                               |
| 9        | Durata medie de recuperare a creantelor         | zile    | 75                            | 44                      | 5               | 5                               |
| 10       | Durata medie de rambursare a datoriilor         | zile    | 80                            | 45                      | 5               | 5                               |
|          | <b>TOTAL</b>                                    |         |                               |                         | <b>100%</b>     | <b>97%</b>                      |

Analizand obiectivele (criteriile de performanta ) la data de 31.12.2015, se constata realizarea acestora in procent de 97 %.

#### VII. MASURI CONCRETE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR SI CRITERIILOR DE PERFORMANTA

Pentru eficientizarea activitatii regiei si indeplinirea obiectivelor si criteriilor de performanta propuse, regia isi propune pentru anul 2016, mizand si pe sprijinul autoritatii tutelare, ca directii de actiune urmatoarele :



- asigurarea unui ritm constant al lucrarilor pe domeniul principal de activitate in conditii de executie la standarde de calitate inalta, in vederea realizarii cifrei de afaceri si a profitului propus.
- derularea in continuare a programului de investitii in ritm sustinut, cu respectarea prevederilor legale.
  - asigurarea tuturor activitatilor de prestari servicii catre populatie si cele privind siguranta traficului rutier la standardele si in parametrii de calitate solicitati.
- dimensionarea personalului in functie de venituri/ necesitati.
  - respectarea programului privind platile catre bugetul de stat si furnizori precum si a calendarului de recuperare a creantelor.
  - intocmirea unui plan de masuri in vederea cresterii ratei rentabilitatii activelor in contextul achizitiei de noi active pentru dotarile necesare regiei atat pe domeniul principal de activitate cat si pentru secundare.

**Presedinte Consiliul de Administratie**

**Ing. Ioan Morocazan**

